



UNIVERSIDADE FEDERAL DE PERNAMBUCO

Ata da defesa/apresentação do Trabalho de Conclusão de Curso de Doutorado do Programa de Pós-graduação em Administração - CCSA da Universidade Federal de Pernambuco, no dia 04 de fevereiro de 2025.

ATA Nº 181

Ao quarto dia do mês de fevereiro de 2025, às 14 horas, em sessão pública, realizada de forma remota, teve início a defesa da tese intitulada Implementação de políticas públicas em educação: Uma análise da discricionariedade de docentes e diretores escolares em Pernambuco, da doutoranda Jessica Rani Ferreira de Sousa, na área de concentração Administração, sob a orientação do Prof. Dr. Diogo Henrique Helal. A Comissão Examinadora foi aprovada pelo Colegiado do Programa de Pós-graduação, em 06 de janeiro de 2025, sendo composta pelos examinadores: Prof. Dr. Diogo Henrique Helal, UFPE (Orientador e examinador interno); Prof. Dr. Sérgio Carvalho Benício de Mello, UFPE (Examinador externo); Prof. Dr. Antonio Sergio Araujo Fernandes, UFBA (Examinador externo); Prof. Dr. Armindo dos Santos de Sousa Teodósio, PUC-Minas (Examinador externo); Prof. Dr. Ivan Beck Ckagnazaroff, UFMG (Examinador externo). Após cumpridas as formalidades, conduzidas pelo presidente da comissão, Prof. Dr. Diogo Henrique Helal, a candidata ao grau de Doutora foi convidada a discorrer sobre o conteúdo da tese. Concluída a explanação, a candidata foi arguida pela comissão examinadora que, em seguida, reuniu-se para deliberar e conceder, a mesma, a menção de APROVADA. Para a obtenção do grau de Doutora em Administração, a concluinte deverá ter atendido todas às demais exigências estabelecidas no Regimento Interno e Normativas Internas do Programa, nas Resoluções e Portarias dos Órgãos Deliberativos Superiores, assim como, no Estatuto e no Regimento Geral da Universidade, observando os prazos e procedimentos vigentes nas normas.

Dr. ANTONIO SERGIO ARAUJO FERNANDES

Examinador Externo à Instituição

Dr. ARMINDO DOS SANTOS DE SOUSA TEODOSIO

Examinador Externo à Instituição

Dr. IVAN BECK CKAGNAZAROFF

Examinador Externo à Instituição

Dr. SERGIO CARVALHO BENICIO DE MELLO, UFPE

Examinador Externo ao Programa



UNIVERSIDADE FEDERAL DE PERNAMBUCO

Ata da defesa/apresentação do Trabalho de Conclusão de Curso de Doutorado do Programa de Pós-graduação em Administração - CCSA da Universidade Federal de Pernambuco, no dia 04 de fevereiro de 2025.



Documento assinado digitalmente

DIOGO HENRIQUE HELAL

Data: 11/03/2025 11:34:48-0300

Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

DIOGO HENRIQUE HELAL, FBV

Presidente

JESSICA RANI FERREIRA DE SOUSA

Doutorando(a)



UNIVERSIDADE FEDERAL DE PERNAMBUCO

Ata da defesa/apresentação do Trabalho de Conclusão de Curso de Doutorado do Programa de Pós-graduação em Administração - CCSA da Universidade Federal de Pernambuco, no dia 04 de fevereiro de 2025.

FOLHA DE CORREÇÕES

ATA Nº 181

Autor: JESSICA RANI FERREIRA DE SOUSA

Título: IMPLEMENTAÇÃO DE POLÍTICAS PÚBLICAS EM EDUCAÇÃO: Uma análise da discricionariedade de docentes e diretores escolares em Pernambuco

Banca examinadora:

ANTONIO SERGIO ARAUJO FERNANDES	Examinador Externo à Instituição	_____
ARMINDO DOS SANTOS DE SOUSA TEODOSIO	Examinador Externo à Instituição	_____
IVAN BECK CKAGNAZAROFF	Examinador Externo à Instituição	_____
SERGIO CARVALHO BENICIO DE MELLO	Examinador Externo ao Programa	_____
DIOGO HENRIQUE HELAL	Presidente	_____

Os itens abaixo deverão ser modificados, conforme sugestão da banca

1. ☐ INTRODUÇÃO
2. ☐ REVISÃO BIBLIOGRÁFICA
3. ☐ METODOLOGIA
4. ☐ RESULTADOS OBTIDOS
5. ☐ CONCLUSÕES

COMENTÁRIOS GERAIS:

Prof. DIOGO HENRIQUE HELAL



UNIVERSIDADE FEDERAL DE PERNAMBUCO

Ata da defesa/apresentação do Trabalho de Conclusão de Curso de Doutorado do Programa de Pós-graduação em Administração - CCSA da Universidade Federal de Pernambuco, no dia 04 de fevereiro de 2025.

Orientador(a)



Emitido em 11/03/2025

ATA DE DEFESA DE TESE Nº 162/2025 - PPGA (11.34.23)

(Nº do Protocolo: NÃO PROTOCOLADO)

(Assinado digitalmente em 11/03/2025 09:47)

HENRIQUE CESAR MUZZIO DE PAIVA BARROSO

COORDENADOR

PPGA (11.34.23)

Matrícula: ###635#6

Visualize o documento original em <http://sipac.ufpe.br/documentos/> informando seu número: **162**, ano: **2025**, tipo:
ATA DE DEFESA DE TESE, data de emissão: **11/03/2025** e o código de verificação: **c436373d2e**